Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Data validării în Consiliul Profesoral: 06.09.2023

Data aprobării în Consiliul de Administrație: 07.09.2023

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Pentru perioada

2023-2027

Director,

Prof. Adam Karoly

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Cuprins

I. ARGUMENT....3

II. FUNDAMENTAREA NOULUI PDI PE REZULTATELE PROIECTULUI ANTERIOR....4

III. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE....5

III.1 PREZENTARE GENERALĂ....5

III.1.1 CONTEXTUL LEGISLATIV....5

III.1.2 ANALIZA COMUNITĂȚII....5

III.1.3 PREZENTAREA ȘCOLII....6

III.2 ANALIZA DE TIP CANTITATIV....7

III.2.1 RESURSE UMANE....7

III.2.2 RESURSE MATERIALE....14

III.2.3 REZULTATELE ELEVILOR....21

III.2.4 OFERTA EDUCAȚIONALĂ A ȘCOLII....22

III.3 ANALIZA PESTE....24

III.4 ANALIZA SWOT....26

III.5 CULTURA ORGANIZAŢIONALĂ....

IV. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII....30

IV.1. MISIUNEA....30

IV.2. VIZIUNEA....30

V. ȚINTE ȘI OPȚIUNI STRATEGICE....30

V.1 ȚINTE STABILITE LA NIVEL EUROPEAN....30

V.2 ȚINTE STABILITE LA NIVEL NAȚIONAL....31

V.4 ȚINTE STABILITE LA NIVELUL ȘCOLII....34

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



VI. ACTIVITĂȚI MANAGERIALE.....35

VII. OPERAȚIONALIZAREA ȚINTELOR STRATEGICE.....39

VIII. CONSULTAREA, MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI REVIZUIREA PROIECTULUI.....44

I. ARGUMENT

Planul de dezvoltare instituțională constituie o radiografie complexă și realistă a mediului instituțional al *Școlii Gimnaziale „Néri Szent Fülöp”* corelat cu specificul mediului extern în care funcționează. PDI își propune să fie un instrument eficient de identificare și ulterior de ameliorare și chiar eliminare a „punctelor slabe” precum și de diminuare a amenințărilor și de minimizare a riscurilor. Totodată, PDI își propune valorificarea „punctelor tari” și a oportunităților oferite de cadrul legislativ, dar mai ales de potențialul socio-uman al comunității.

Fiecare școală trebuie să asigure tuturor factorilor implicați servicii educaționale de o cât mai bună calitate, într-un mediu educațional sigur, prietenos și corect administrat. Planul de Dezvoltare Instituțională al unității şcolare reprezintă un instrument de reglare a ofertei educaționale a școlii, deschis spre nevoile și aspirațiile comunității și trebuie să reflecte strategia educaţională pe termen mediu (3-5 ani), ţinând cont de strategia educaţională la nivel naţional, local, de evoluţia economică a zonei în care se află situată şcoala, de mobilitatea şi cerinţele profesionale ale pieţei muncii.

Documentul reprezintă un instrument participativ cu ajutorul căruia se dorește asigurarea dezvoltării unității de învățământ și creșterea calității actului educațional.

Actualul Plan de dezvoltare instituţională are în vedere dezvoltarea *Școlii Gimnaziale „Néri Szent Fülöp”* în perioada 2022-2027 ținând cont de modificările legislative.

Perioada aleasă pentru PDI, 4 ani, reflectă o perioadă optimă în care se pot aplica strategiile alese, pot fi operaţionalizate anual obiectivele generale şi specifice şi, mai ales, poate fi realizată analiza rezultatelor pe termen lung.

Documentul de față exprimă strategia comună a personalului de conducere, a cadrelor didactice și a comunității (părinți și reprezentanți ai comunității)

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Planul de Dezvoltare Instituțională oferă o viziune unitară multi-anuală atât pentru managementul școlii, cât și pentru întreg colectivul de cadre didactice și în același timp oferă un orizont și direcții clare pentru activitatea școlii, inclusiv prioritățile în alocarea resurselor.

II. FUNDAMENTAREA NOULUI PDI PE REZULTATELE PROIECTULUI ANTERIOR

Planul de dezvoltare instituțională al *Școlii Gimnaziale ,,Néri Szent Fülöp”* pentru perioada 2022-2027 constituie un referențial important pentru fixarea misiunii, a țintelor strategice și acțiunilor care să răspundă nevoilor şcolii şi să reflecte modificările legislative, cerințele societății actuale și valorile europene. Documentul se înscrie într-un cadru mai larg de estimare a liniilor de dezvoltare, a politicilor şi strategiilor de urmat în învăţământul românesc, care să conducă la adecvarea procesului educaţional cu realitatea economico-socială şi culturală, la creşterea calităţii serviciilor educative pentru racordarea la modelele şi practicile europene. Elaborarea unor proiecții strategice pe termen scurt, mediu și lung, a devenit un demers managerial necesar care are la bază structura și conținutul vechiul Plan de dezvoltare instituțională precum și analiza Rapoartelor de activitate din anii școlari anteriori.

De asemenea se iau în considerare Planurile manageriale ale directorului și Planurile operaționale anterioare. Prezentul document reprezintă rezultatul demersului de analiză a informațiilor obiective obținute din surse oficiale (statistici existente) și a informațiilor obținute în urma aplicării chestionarelor la nivelul elevilor, părinților și cadrelor didactice.

Informațiile și datele obținute stabilesc procentul de realizare a țintelor strategice prevăzute în Planul de dezvoltare anterior:

1. Asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea activităților, îmbunătățirea mediului educațional din școală;
2. Atragerea și menținerea în școală a tuturor copiilor de vârstă școlară, imbunătățirea frecvenței si diminuarea abandonului școlar;
3. Consolidarea și eficientizarea parteneriatului cu părinții, implicarea acestora în activitățile/viața școlii și a comunității;
4. Ridicarea ratei succesului școlar;

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



III. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE

III.1 PREZENTARE GENERALĂ

III.1.1 CONTEXTUL LEGISLATIV

În vederea constituirii planului, este foarte important să se aibă în vedere toate reglementările în vigoare din domeniul educației, dar și din domeniile conexe ale acestuia pentru a îmbunătăţi calitatea serviciilor educaționale puse la dispoziție de către școală. În ceea ce privește reglementările legislative de care unitatea școlară trebuie să țină cont pentru implementarea cu succes a Planului de Dezvoltare Instituțională, acestea sunt:

- Legea nr. 198 din 4 iulie 2023 a învăţământului preuniversitar;
- Ordinul nr. 4183 din 4 iulie 2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare şi funcţionare a unităţilor de învăţământ preuniversitar;
- Hotărârea nr. 631 din 11 mai 2022 pentru modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcţionare provizorie şi a standardelor de acreditare şi de evaluare externă periodică în învăţământul preuniversitar;
- Alte ordine, notificări şi precizări ale M.E.

III.1.2 ANALIZA COMUNITĂȚII

Grupurile ţintă vizate în vederea incluziunii sunt copii rromi, copii cu cerinţe educative speciale, părinţii acestora şi tinerii care au abandonat şcoala.
Vrem şi vom asigura interacţiunea şcolii cu mediul social, cultural şi economic şi transformarea şcolii într-un centru de resurse educaţionale şi de servicii oferite comunităţii consolidând şi eficientizând parteneriatul cu părinţii în vederea reducerii repetenţiei şi al abandonului şcolar.
Dorim să convingem comunitatea că şcoala şi educaţia sunt instrumente şi oportunităţi în care toţi semeni se pot manifesta nestingeriţi respectîndu-se tradiţiile şi diferenţele creeînd astfel bazele unei comunicări fundamentate pe respect şi toleranţă şi a unei educaţii pentru toţi copii !!

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



III.1.3 PREZENTAREA ŞCOLII

III.1.3.1 DATELE DE IDENTIFICARE A ŞCOLII

***Denumirea şcolii**: Şcala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”*

***Adresa**: Loc. Sf. Gheorghe, strada Váradi József, nr. 92*

***Telefon/fax:** 0746882842*

***E-mail:** scoalaneriszentfulop@gmail.com*

***Web site:** szentfulop.ro*

Limba de predare: limba maghiară

III.1.3.2 REPERE GEOGRAFICE

Localitatea Sfântu Gheorghe este situată în partea centrală a României, în județul Covasna.

III.1.3.3 ISTORICUL ŞCOLII

1.Tipul şcolii în prezent: Școală Gimnazială de stat

2. Data înfiinţării unităţii şcolare

Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp” a fost înființată pe locul actualei grădinițe în 1993, de către Markus Andras, un preot catolic trimis să încerce integrarea romilor din cartierul Örkő.

Un rezultat mare e că acum 31 de ani, când s-a înființat școala 80-85% dintre copii erau analfabeți. Doar vreo 10% erau înscriși la școala de artă sau la școala Váradi József. Acum, de când există școala, aproape 100% dintre copiii din cartier sunt școlarizați.

În 2000, școala avea circa 280-300 de copii, cu tot cu cei preșcolari. În prezent, sunt 483, din care 101 preșcolari, 271 în ciclul primar (inclusiv clasa pregătitoare) și 139 în ciclul gimnazial.

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



O școală, apreciată de elevi, părinți și de comunitatea locală pentru eficiența activității instructiv educative. Un loc ce asigură condiții optime pentru un învățământ de calitate respectând starea de bine și egalitatea de șanse a tuturor elevilor în obținerea performanței proprii pentru experimentarea succesului.

III.1.3.4 RESURSELE CURRICULARE ALE ȘCOLII

III.2 ANALIZA DE TIP CANTITATIV

III.2.1 RESURSE UMANE

Personalul didactic de conducere:

Director	
Numele și prenumele:	**Ádám Károly**
Calificarea:	**Profesor**
Gradul didactic:	**II**
Vechime la catedră:	**14 ani**
Documentul de numire în funcție:	**Decizia Nr.910/05.10.2022**
Modalitatea numirii pe funcție:	**CONCURS**
Unitatea de învățământ la care are norma de bază:	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”**
Unitatea de învățământ la care este titular (dacă e cazul):	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”**
Director adjunct[1]	

[1] Dacă în unitatea de învățământ funcționează mai mulți directori adjuncți, datele se completează pentru fiecare

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Numele și prenumele:	**Fekete Mónika**
Calificarea:	**Profesor înv.primar**
Gradul didactic:	**I**
Vechime la catedră:	**28 ani**
Unitatea de învățământ la care are norma de bază:	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”**
Unitatea de învățământ la care este titular (dacă e cazul):	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”**

Personalul didactic de execuție:

Număr total de cadre didactice, în anul școlar curent:	Total**: 37** Din care în structurile arondate:
Număr total de cadre didactice pentru nivelurile / specializările / calificările profesionale ce constituie obiectul autorizării / acreditării / evaluării periodice:	Total: **37** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**
Număr total de norme întregi/ posturi:	Total: **30,97** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**
Număr de cadre didactice cu norma de bază în unitatea de învățământ:	Total:**26,78** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**
Procentul cadrelor didactice cu norma de bază în unitatea școlară din total cadre didactice:	Total: **72,37** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 6,15**
Numărul de titulari ai unității școlare:	Total:**28**

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**
Procentul titularilor, din număr de norme întregi/ posturi:	Total:**90,41** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”:12,91**
Număr de cadre calificate (conform LEN și legislației subsecvente) procent din numărul de cadre didactice:	Total:**37** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**
Procentul cadrelor didactice calificate din numărul total de cadre didactice:	Total:**100%** Din care în structurile arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 100%**
Modalitatea angajării pe post pentru cadrele didactice din unitate (numeric și procentual):	Cadre didactice angajate prin concurs: **17/ 47,22 %** Din care în structurile arondate**: 2/ 5,55 %** Cadre didactice angajate prin transfer: **11/ 29,7 %** Din care în structurile arondate**: 2/ 5,55 %** Cadre didactice detașate în unitate: **1/ 2,79 %** Din care în structurile arondate: % Cadre didactice suplinitoare: **8/ 22.22 %** Din care în structurile arondate: % Cadre didactice angajate la plata cu ora (doar numeric):**1** Din care în structurile arondate:

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Personalul didactic auxiliar:

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Din care pentru:	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	**la nivelul normativelor** privind încadrarea categoriei respective de personal	**peste normativele** privind încadrarea categoriei respective de personal
Administrator financiar	3	Unitatea coordonatoare:		X	
		Structuri arondate:			
Secretar	1	Unitatea coordonatoare:		X	
		Structuri arondate:			

Personalul nedidactic:

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Din care pentru:	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	**la nivelul normativelor** privind încadrarea categoriei respective de personal	**peste normativele** privind încadrarea categoriei respective de personal
Ingrijitor	3	Unitatea coordonatoare:		X	
		Structuri arondate:		X	

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	1				
Muncitor calificat	1	Unitatea coordonatoare:		X	
		Structuri arondate:			
Portar	1	Unitatea coordonatoare:		X	
		Structuri arondate:			

III.2.1.1 PREŞCOLARI ŞI ELEVI

Numărul de clase/grupe

În anul școlar 2023-2024 procesul instructiv-educativ în școala noastră (unitatea coordonatoare și structuri) funcționează următoarele formațiuni de studiu:

Clasă/grupă	Unitate coordonatoare	Structuri
Grupa mică	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	GPN „Néri Szent Fülöp”
Grupa mijlocie	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	GPN „Néri Szent Fülöp”
Grupa mare	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	GPN „Néri Szent Fülöp”
Grupa mixtă	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	GPN „Néri Szent Fülöp”
Clasa pregătitoare A și B	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa I A și B	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a II-a A, B și C	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a III-a A, B, C	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a IV-a A și B	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a V-a A și B	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a VI-a	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a VII-a	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa a VIII-a	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
Clasa V-VIII Fr. red.	Școala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”	Șc. Gimn. „Néri Szent Fülöp”
TOTAL pe unități	18	4

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



TOTAL FORMAȚIUNI DE STUDIU	22

Numărul de elevi/copii

În anul școlar 2023-2024 procesul instructiv-educativ în școala noastră (unitatea coordonatoare și structuri) sunt înscriși un număr de 484.copii/elevi:

Clasă/grupă	Unitate coordonatoare	Structuri
Grupa mică	-	31
Grupa mijlocie	-	25
Grupa mare	-	23
Grupa mixtă	-	22
Clasa pregătitoare A și B	39	-
Clasa I A și B	47	-
Clasa a II-a A, B și C	54	-
Clasa a III-a A, B, C	59	-
Clasa a IV-a A și B	52	-
Clasa a V-a A și B	33	-
Clasa a VI-a	30	-
Clasa a VII-a	26	-
Clasa a VIII-a	19	-
Clasa V-VIII Fr. red.	24	-
TOTAL pe unități	383	101
TOTAL	484	

Număr de elevi/copii din categorii defavorizate/vulnerabile

Clasă/grupă	Din familii sărace și/sau din familii cu	Cu cerințe educaționale speciale C.E.S.	Orfani, din instituții rezidențiale, în plasament familial	Cu părinți plecați in străinătate, în grija bunicilor,	Cu boli cronice	De etnie romă	Alte categorii

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	un nivel scăzut de educație			**rudele lor sau a altor persoane.**			
Grupa mică	31					31	
Grupa mijlocie	25					25	
Grupa mare	23					23	
Grupa mixtă	22					22	
Clasa pregătitoare A și B	39					39	
Clasa I A și B	47					47	
Clasa a II-a A, B și C	54					54	
Clasa a III-a A, B, C	59					59	
Clasa a IV-a A și B	52					52	
Clasa a V-a A și B	33					33	
Clasa a VI-a	30					30	
Clasa a VII-a	26					26	
Clasa a VIII-a	19					19	
Clasa V-VIII Fr. red.	24					24	
TOTAL pe unități							
TOTAL							

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”



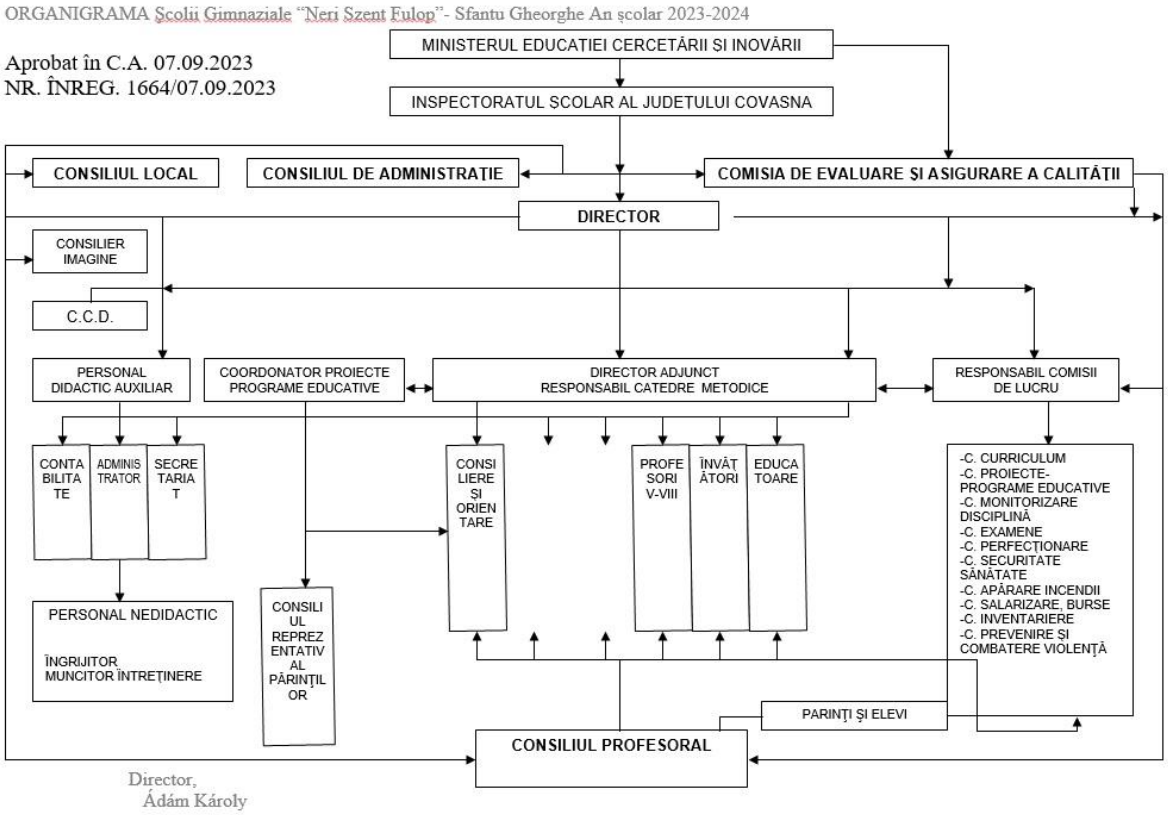
Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023

III.2.1.4 ORGANIGRAMA



III.2.2 RESURSE MATERIALE

SPAȚII ȘCOLARE

Informații privind spațiile școlare

Nr. crt.	Tipul de spațiu	Număr de spații	Suprafață	Dotate conform normativelor de dotare minimală
				Da/ Nu

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



1.	**Sală de clasă/ grupă**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 11** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”: 4**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 276 mp** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”:** **98 mp**	Unitatea coordonatoare: DA Structuri arondate: DA
3.	**Cabinetul şcolar de asistenţă psihopedagogică**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1** Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: Structuri arondate: **8 mp**	Unitatea coordonatoare:DA Structuri arondate:

VI.3. Informaţii privind spaţiile auxiliare

Nr. crt.	**Tipul de spaţiu**	**Număr de spaţii**	**Suprafaţă**	**Dotate conform normativelor de dotare minimală**
				Da/ Nu
1.	**Bibliotecă şcolară/ centru de informare şi documentare**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1** Structuri arondate:	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 16 mp** Structuri arondate:	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” DA** Structuri arondate:
6.	**Spaţiu de depozitare materiale didactice**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” 1**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 16 mp** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” 15,39 mp**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” DA** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” DA**
7.	**Grupuri sanitare**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI**	**Şcoala Gimnazială„NÉRI**

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



		SZENT FÜLÖP” 2 **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” 1**	**SZENT FÜLÖP” 13 mp** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” 16 mp**	**SZENT FÜLÖP” DA** **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP” DA**

VI.4. Informații privind spațiile administrative

Nr. crt.	Tipul de spațiu	Număr de spații	Suprafață	Dotate conform normativelor de dotare minimală Da/ Nu
1.	**Secretariat**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** **9,9 mp**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** **DA**
2.	**Cabinet director**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 16,2 mp**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** **DA**
3.	**Cancelarie**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 1**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 15,8 mp**	Unitatea coordonatoare: **Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** **DA**

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Cabinet medical

Cabinet medical	Unitate coordonatoare	Structuri subordonate
Nu	nu	nu
Da, cu medic școlar		
Da, cu asistent medical		

Cabinet de asistență psihopedagogică

	Unitate coordonatoare	Structuri subordonate
Cu specialist cu normă întreagă		
Cu spcialist cu normă parțială		
Nu	nu	nu

Elemente de dotare

Mobilier	Unitate coordonatoare	Structuri subordonate
Fix în toate sălile de clasă		
Mobil în majoritatea sălilor de claasă		
Mobil în toate sălile de clasă		

Dotarea cu materiale și mijloace necesare

Dotarea spațiilor școlare cu mijloace de învățământ și auxiliare curriculare

Nivel de învățământ	Unitatea coordonatoare	Structuri arondate
Antepreșcolar	☐ Dotare peste normativ	☐ Dotare peste normativ

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	□ Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă	□ Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă
Preşcolar	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă
Primar	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă
Gimnazial	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă	□ Dotare peste normativ X Dotare suficientă, la nivel de normative □ Dotare insuficientă

Dotarea cu echipamente şi auxiliare digitale/ nivel şcolarizat

Nivel de învățământ	**Număr de terminale** *(desktop, laptop, tabletă)* **la care au acces elevi în activitățile de învățare**	**Existența conexiunii la Internet**	**Accesul elevilor la o platformă de învățare**	**Existența licențelor și programelor necesare**
Antepreşcolar				
Preşcolar		Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU		Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** □ Da □ NU
Primar	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 165 tablete**	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** XDa □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	Structuri arondate:	Structuri arondate: □ Da □ NU	Structuri arondate: □ Da □ NU	Structuri arondate: □ Da □ NU
Gimnazial	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP” 100 tablete** Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Profesional	Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Liceal (ciclul inferior),	Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Liceal (ciclul superior),	Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Postliceal	Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: □ Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU

Dotarea cu alte tipuri de echipamente:

Echipamente (numeric)	**Existența conexiunii la Internet**	**Existența licențelor și programelor necesare**
Terminale (desktop, laptop, tabletă) folosite în activitatea managerială și administrativă Unitatea coordonatoare:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** XDa □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Structuri arondate:	Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU	Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** □ Da □ NU
Copiatoare: Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** XDa □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU
Imprimante: Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** XDa □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: **G.P.N. „NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU
Videoproiectoare: Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** XDa □ NU Structuri arondate: Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Table inteligente: Unitatea coordonatoare: Structuri arondate:	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU	Unitatea coordonatoare: **Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate: □ Da □ NU
Altele, şi anume.....		

Fondul de carte/ de documentare

Nr. crt.	Număr de volume	Domeniul de referință	Format	La dispoziția copiilor / elevilor din
1.	165	Discipline cultură de specialitate din domeniile / filierele / specializările / calificările existente	X Clasic □ Digital	**Şcoala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



				□ Da □ Nu
2.	165	Din care, pentru specializările / calificările supuse autorizării / acreditării / evaluării periodice	X Clasic □ Digital	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate □ Da □ Nu
3.	192	Discipline cultură generală	X Clasic □ Digital	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate □ Da □ Nu
4.	259	Beletristică, științe, tehnică, artă etc.	X Clasic □ Digital	**Școala Gimnazială„NÉRI SZENT FÜLÖP”** X Da □ NU Structuri arondate □ Da □ Nu

III.2.3 REZULTATELE ELEVILOR

	An școlar 2020-2021	**An școlar 2021-2022**	**An școlar 2022-2023**
Evaluarea Națională VIII	Nr. elevi înscriși: **12** Nr. elevi prezenți: **9** Nr. elevi cu media peste 5 la toate probele: **0**	Nr. elevi înscriși: **13** Nr. elevi prezenți: **6** Nr. elevi cu media peste 5 la toate probele: **0**	Nr. elevi înscriși: **10** Nr. elevi prezenți: **4** Nr. elevi cu media peste 5 la toate probele**: 0**

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



III.2.4 OFERTA EDUCAȚIONALĂ A ȘCOLII

Oferta educațională a școlii reprezintă partea cea mai consistentă a PDI, partea care permite individualizarea școlii și crearea unei „personalități”. Aceasta dă posibilitatea ofertării unor activități curriculare, extrașcolare și extracuriculare care au ca scop:

- Formarea personalității prin însușirea unor valori ale culturii naționale și universale;
- Educarea în spiritul respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, ale toleranței și demnității;
- Dobândirea tehnicilor de muncă intelectuală, necesare autoinstituirii pe întreg parcursul vieții.

Planul de şcolarizare pentru anul 2024-2025

Învăţământ preşcolar structuri:

Grupe		**Număr grupe**		**Număr locuri**
Grupa mică		1		20
Grupa mijlocie		2		24
Grupa mare		2		40

Învăţământ primar:

Clasa		**Număr clase**		**Număr locuri**
Pregătitoare		2		48

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



I-a		2		40
a II-a		3		54
a III-a		3		69
a IV-a		2		50

Învăţământ gimnazial:

Clasa		**Număr clase**		**Număr locuri**
a V-a		2		36
a VI-a		1		35
a VII-a		1		30
a VIII-a		1		22
Frecvență redusă simultan V-VIII		1		23

III.2.4.2 Activități extrașcolare

Activităţile extraşcolare fac obiectul unor serii de programe realizate în comun de către colectivele de elevi şi cadre didactice. Ele prevăd activităţi culturale, sportive, excursii,



drumeţii şi alte proiecte cu scop creativ, care să contribuie la realizarea misiunii şcolii. Păstrarea tradiţiilor instituţiei reprezintă o preocupare permanentă a colectivului managerial şi a cadrelor didactice.

Considerăm că este foarte important ca elevii noştri să dobândească şi competenţe generale, dar în acelaşi timp să-şi formeze valori şi atitudini care să le permită să se adapteze unei societăţi aflate în plină evoluţie, să muncească şi să trăiască într-un mediu multicultural, parte a Uniunii Europene.

Școala noastră asigură sprijinirea şi acordarea de şanse egale tuturor elevilor, indiferent de mediul din care provin, sex, religie, statut social sau financiar.

Activități extrașcolare organizate

1. Vizită la Muzeul Național Secuiesc Sf. Gheorghe- 18.04.2024
2. Proiect privind incluziunea socială a romilor- minte sănătoasă în corp sănătos pentru anul școlar 2023-2024 (nr. 2778/09.05.2024)
3. Plamn local cadru de acțiune- siguranța școlară- nr. 2123/03.10.2023
4. Activități , Combating hate crimes and violent extremism, particulary against Roma population, and increasing the quality of police service – PDP3 nr. 137171/15.02.2024
5. Prevenire faptelor comise cu violență, a violenței domestice- nr. 137172/15.02.2024
6. Școală după școală în parteneriat cu As. CARITAS- Alba Iulia, nr. 290/07.03.2024
7. Prevenire, evaluare și consiliere antidrog- nr. 085/05.04.2024
8. Parteneriat SNAC în parteneriat cu GPP Hofeherke Sf. Gheorghe, nr. 2771/16.11.2023
9. Campanie de promovare a sănătății mintale- DSP Covasna, nr. 718/02.02.2024
10. Grupă canto în parteneriat cu A.S. SUPERAR, nr. 2226/11.10.2023

Proiectul de dezvoltare instituţională al școlii noastre reprezinta o expresie a unei analize, unei gândiri şi decizii colective, o expresie a unui efort de echipă aflată într-un permanent proces de inovare.

III.3 ANALIZA PESTE

Politic:

O analiză atentă a situației factorilor politici existenți la nivelul unui stat poate ajuta la creșterea eficienței activității instituțiilor de învățământ.

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Şcoala, alaturi de alte instituții, face parte dintr-o societate în schimbare, în căutarea şi promovarea valorilor reale, fiind supusă tranziţiei întregului sistem şi tuturor subsistemelor. Activitatea se desfăşoară având la bază Legea Învăţământului, ordinele şi notificările care susţin punerea în aplicare a reformei învăţământului, reforma managementului şcolar care vizează autonomia instituţiilor de învăţământ, pregătirea în domeniul managementului educaţional, raţionalizarea resurselor financiare şi umane

Economic:

Din acest punct de vedere se constată la nivel naţional creşterea ratei şomajului pe fondul orientarii tinerilor cu preponderenţă spre liceele teoretice şi nu spre şcolile profesionale, deşi cererea de locuri de muncă în domeniu depăşeşte oferta.

Cu toate că legislaţia financiară permite atragerea de surse extrabugetare la nivelul unitaţilor de învăţământ, interesul agenţilor economici în acordarea de sponsorizări sau donaţii pentru şcoli este în continuare scăzut.

Social:

Implicarea părinţilor în procesul instructiv-educativ este in scadere. Unii elevi provin din familii cu situatie materiala scazuta, iar, elevii din scoala noastra au un procent scazut de promovabilitate.

O alta problemă socială este tendinţa mass-mediei de a prezenta ca regulă aspectele negative, cu efecte negative pe termen lung, şcoala trebuie să facă eforturi pentru a înlătura sau atenua aceste efecte.

Tehnologic:

Pe plan naţional şi mondial se constată un accent pus pe tehnologia informaţiei şi comunicării. Imposibilitatea de a angaja un informatician ingreunează predarea in sistem AeL.

Ecologic:

În unitățile de învățământ educația ecologică devine prioritară. Prin activitatea sa, unitatea şcolară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu (preluarea şi



incinerarea resturilor menajere, sortarea deșeurilor provenite din activitatea unității de învățământ pe categorii - plastic, hârtie, resturi alimentare etc.), astfel, există diverse instituţii, ONG-uri interesate de îmbunătățirea calității mediului și a unor programe şi proiecte destinate educaţiei ecologice şi de protejare a mediului, respectiv programe de reciclare a deșeurilor.

În acest sens şcoala noastră participă la programe de educaţie civică şi ecologică inițiate de cadrele didactice partener sociali, Ministerul Educației şi Inspectoratul Județean Școlar. Aceste activităţi se referă la:

- educaţie civică, ecologică şi forestieră
- acţiuni de igienizare şi colectare a materialelor reciclabile
- plantare de pomi
- educaţie pentru sănătate

III.4 ANALIZA SWOT

1. Predare - invăţare

Puncte tari	**Puncte slabe**
- Folosirea unor metode centrate pe elevi; - CDŞ in funcţie de opţiunile majorităţii (părinţi, elevi); - Activitati didactice de calitate la clasă; - Utilizarea eficientă a resurselor disponibile.	- Oferta şcolii nu satisface nevoile tuturor elevilor; - Conservatorismul unor cadre didactice; - Recuperarea cunoştintelor nu se face în egală măsură datorită absenteismului; - Performante slabe şi multi elevi cu situatii scolare neîncheiate.
Oportunităţi	**Ameninţări**
- Acordarea de oportunitati personalului în vederea dezvoltarii abilitatilor/competenţelor de predare; - Programul „A Doua Șansă” pentru copii cu vârstă școlară, care au abandonat școala	- Curriculum „aglomerat”; - Perturbarea procesului de invatare din partea unor părinţi care nu sunt interesaţi de progresul elevului

2.Resurse umane

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Puncte tari	**Puncte slabe**
- Personal didcatic calificat 100%; - Participarea majoritatii cadrelor didactice la cursuri de formare continua; - Relatii interpersonale corespunzătoare, colaborare foarte bună între cadre didactice;	- Părinti dezinteresati si folosirea elevilor la munci agricole, casnice respectiv la supravegherea copiilor mai mici şi lucru în străinătate; - Nr. mare de copii de vârstă prescolara, care nu frecventeaza gradinita; - Multi elevi frecventeaza sporadic scoala; - Slaba participare/dezinteres din partea unor cadre didactice pentru formari în domeniul istoriei/traditiilor respectiv metodelor de lucru cu copii rromi; - Lipsa directorului adjunct
Oportunitati	**Amenintari**
- Oferte de formare din partea CCD; - Intalniri cadre didactice-parinti.	- Posibilitatea de renuntare din partea cadrelor didactice pentru alte locuri de munca mai bine remunerate.

3.Resurse materiale

Puncte tari	**Puncte slabe**
- Numar mare de volume in biblioteca si numeroase atlase scolare; - Existenta unor modele, seturi de planse, harti;	- Lipsa caietelor de lucru - Biblioteca functioneaza intr-un spaţiu foarte mic; - Lipsa sălii de sport

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	- Insuficienta nr. salilor de clasa.
Oportunitati	**Amenintari**
- Dotare minimala pentru educatie incluziva; - Drumul reabilitat.	- Resurse tot mai putine si invechite.

4.Legaturi dintre scoala si comunitate

Puncte tari	**Puncte slabe**
- Legaturi prin: -sedinta cu parintii; -serbari scolare; -activitati sportive; – Sprijinul Consiliului Local şi al primarului – Parteneriat eficient cu Asociaţia Caritas Sfântu Gheorghe prin care sunt finanţate activităţile de remediere (Programul ERSTE);	- Activitati extracurriculare si extrascolare insuficiente din lipsa spațiului; - Dezinteresul majoritatii parintilor fata de scoala.
Oportunităti	**Amenintari**
- Legătura cu alte scoli, structuri (vizite, schimb de experienta); - Interesul liceeelor de a-si prezenta oferta educationala; - Disponibilitatea unor institutii de a venii in sprijinul scolii – Cabinet Medic de Familie, Politie, agenti economici.	- Participare defectuoasa la sedinte si activitati in perioada de campanie agricola; - Instabilitatea economica, sociala a institutiilor din comunitate.

5.Managementul scolii

Puncte tari	**Puncte slabe**
- Crearea unor conditii egale pentru toti, cooperare; - Formare de echipe de lucru. - Evaluare pe principii democratice.	- Motivare slaba a cadrelor didactice din lipsa unor fonduri extrabugetare; - Monitorizare insuficienta a unor compartimente si activitati; - Lipsa postului de director adjunct.

Şcoala Gimnazială „Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Oportunitati	Amenintari
- Monitorizare si evaluare periodica externa.	- Insuficienta fondului bugetar pentru a plati naveta cadrelor didactice

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



IV. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII

IV.1. MISIUNEA

„Şcoala noastră are misiunea de a asigura tuturor elevilor o educaţie de calitate centrată pe nevoile lui de formare astfel încât tânărul de mâine să se poată adapta cerinţelor profesionale ale societăţii române sau europene.”

IV.2. VIZIUNEA

„Ne propunem să devenim una din şcolile cu renume din judeţ, apreciată de către elevi, părinţi, pentru eficienţa procesului instructiv-educativ prin asigurarea personalului didactic bine pregătit, baza materială adecvată, oferirea egalităţii şanselor tuturor elevilor necesare unui învăţământ de calitate, pentru stimularea performanței școlare și pentru ancorarea școlii în comunitatea locală şi europeană.”

V. ȚINTE ȘI OPȚIUNI STRATEGICE

Pornind de la necesitatea compatibilizării învăţământului românesc cu sistemul european de educaţie şi formare profesională, Proiectul de dezvoltare instituţională pentru perioada 2023-2027 se fundamentează pe următoarele:

V.1 ȚINTE STABILITE LA NIVEL EUROPEAN

Cadrul strategic pentru educație și formare profesională 2020 (ET 2020) a stabilit ținte comune la nivelul UE și a pus la dispoziție o gamă largă de instrumente de învățare reciprocă și de sprijin al politicilor, care au încurajat statele membre să își concentreze eforturile asupra celor mai urgente priorități. Astfel la nivel european în 2020 s-au obținut următoarele rezultate:

Aproape 95 % dintre copii frecventează învățământul preșcolar de la vârsta de 4 ani. Această etapă extrem de importantă a educației poate în prezent să valorifice pe deplin standardele de calitate, în special pentru copiii care provin din medii defavorizate.

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Rata de absolvire a învățământului terțiar de către tinerii adulți a înregistrat o creștere substanțială în cursul ultimului deceniu, aducând UE chiar peste ținta de 40 % stabilită în 2009. Un nivel de instruire mai ridicat este corelat cu șanse mai bune de a găsi și de a păstra un loc de muncă, cu venituri mai mari și cu o participare sporită la viața democratică.

- Ponderea tinerilor care părăsesc sistemul de învățământ fără o diplomă de învățământ secundar superior și care nu mai urmează cursuri de formare profesională a scăzut de la 14 % în 2009 la 10,2 % în 2019, atingându-se astfel practic ținta UE de 10 %. Această realizare contribuie la combaterea capcanei competențelor reduse pentru tinerii adulți.
- UE nu și-a atins ținta de reducere a ponderii tinerilor în vârstă de 15 ani cu rezultate slabe la citire, matematică și științe sub 15 % până în 2020. UE în ansamblul său a rămas în urmă în toate cele trei domenii: mai mult de o persoană din cinci în vârstă de 15 ani nu poate îndeplini sarcini simple în aceste domenii, iar rezultatele sunt strâns corelate cu statutul socioeconomic.
- Rata de ocupare a absolvenților recenți a crescut la 80,9 % în 2019, ceea ce semnalează o redresare constantă față de nivelul minim record de 74,3 % înregistrat în 2013 și reprezintă o apropiere de ținta de 82 % a UE.
- Participarea adulților la activități de învățare, care a fost afectată parțial de consecințele crizei financiare, nu a atins ținta de 15 %, dar a crescut la 10,8 % în 2019, înregistrându-se diferențe mari între statele membre.

Comisia Europeană propune un set de ținte care trebuie atinse până în 2030, de așa manieră încât să coincidă cu calendarul obiectivelor de dezvoltare durabilă:

- Proporția de tineri în vârstă de 15 ani cu competențe scăzute de citire, matematică și științe ar trebui să fie mai mică de 15 %.
- Proporția de elevi de clasa a opta cu competențe scăzute în domeniul informatic ar trebui să fie mai mică de 15 %.
- Cel puțin 98 % dintre copiii cu vârsta cuprinsă între 3 ani și vârsta pentru înscrierea obligatorie la școala primară ar trebui să beneficieze de educație preșcolară.
- Proporția persoanelor cu vârsta cuprinsă între 20 și 24 de ani care au absolvit cel puțin învățământul secundar superior ar trebui să fie de 90 %.
- Proporția persoanelor cu vârsta cuprinsă între 30 și 34 de ani care au absolvit învățământul terțiar ar trebui să fie de cel puțin 50 %.
  https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52020DC0625

V.2 ȚINTE STABILITE LA NIVEL NAȚIONAL

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



La nivel național prin Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 s-au stabilit pentru sistemul educațional următoarele ȚINTE până în 2030

• Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional
• Învățământ axat pe competenţe și centrat pe nevoile elevului, căruia să îi fie oferită o mai mare libertate în definirea priorităților de studiu, prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale
• Asigurarea faptului că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile, inclusiv prin educația pentru dezvoltare durabilă și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a păcii și non-violenței, aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă
• Accentuarea rolului, în procesul educational, al educației civice, a principiilor şi noţiunilor despre o societate durabilă pașnică și incluzivă, egalitate de gen, despre valorile democrației și pluralismului, despre valorile multiculturalismului, prevenția discriminării și înțelegerea percepției „celuilalt”, despre importanța eradicării violenței cu accent pe fenomenul de violenţă în școli
• Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; pregătirea personalului didactic bine calificat; elaborarea de curriculum potrivit cerințelor de pe piața muncii prin dezvoltarea de parteneriate, incluziv cu mediul de afaceri
• Extinderea generalizată a facilităților pentru formarea și perfecționarea continuă pe tot parcursul vieții, sporirea considerabilă a participării la sistemele formale și nonformale de cunoaștere în vederea apropierii României de media performanțelor din statele membre ale UE
• Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale; continuarea cointeresării companiilor în sprijinirea înrolării angajaților în asemenea programe
• Creșterea substanțială a numărului de tineri și adulți care dețin competențe relevante, inclusiv competențe profesionale, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul
• Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
• Extinderea în educația formală universitară a dezvoltării durabile ca principii și specializare și accentuarea rolului cercetării interdisciplinare în dezvoltarea unei societăți durabile
• Modernizarea sistemului de învățământ prin adaptarea metodologiilor de predare-învățare la folosirea tehnologiilor informaționale și creșterea calității actului educațional

Potrivit programului **„România educată”** sistemul de educație se construiește pe o bază solidă, în care valorile au un rol esențial. Școlile reprezintă spații ale transmiterii și ale dezvoltării valorilor, indiferent dacă acesta este un scop declarat sau subiacent, implicit. Nu există școli care să transmită numai cunoștințe. Profesorii, prin modul în care se comportă, prin limbajul pe care



îl folosesc, prin pedagogia și prin metodele pe care le aleg, comunică valori elevilor și întregii comunități.

Valorile promovate:

- Echitatea
- Integritatea
- Starea de bine
- Profesionalismul
- Excelența
- Respectul
- Flexibilitatea
- Diversitatea
- Transparența
- Colaborarea

Deziderate care guvernează sistemul de educație

1. Educație de calitate pentru toți
2. Educație individualizată – diversitate
3. Autonomie și gândire critică
4. Responsabilitatea și integritatea sunt valori-cheie asumate și exersate
5. Modelul profesorului în formarea elevului este cel mai puternic instrument pedagogic
6. Pentru educație, se alocă resurse suficiente, în mod transparent, echitabil și eficient
7. Școli sigure și sănătoase
8. Sistemul de educație românesc este atractiv și valorifică oportunitățile de colaborare internațională
9. Managementul educațional este unul profesionist și bazat pe responsabilitate
10. Colaborare și stabilitate pentru un sistem de educație rezilient

Țintele prevăzute în programul „România educată” cu relevanță pentru instituția de învățământ

- Până în 2025, va fi implementat și aplicat sistemul portofoliilor educaționale, care să permită o mai bună monitorizare a evoluției copilului pe durata școlarizării. Acesta include, printre altele, catalogul electronic, observațiile consilierilor școlari, evaluări de profil și recomandări de recuperare etc.;
- Până în 2030, vor fi dezvoltate servicii de consiliere pentru elevi, cu rolul de a facilita tranziția spre învățământul secundar superior, reducerea abandonului școlar și promovarea



stării de bine în comunitățile de educație. Astfel, va fi asigurat minimum un consilier la fiecare 500 de elevi;

- Până în 2030, rata de părăsire timpurie a școlii va scădea, până la un nivel de cel mult 10%;
- Reducerea ratei analfabetismului funcțional cu 50% (până la un nivel de cel mult 20%) până în 2030;
- Până în 2030, proporția tinerilor în vârstă de 15 ani cu competențe scăzute la citire, matematică și științe, conform metodologiei testelor PISA, va scădea, ajungând sub 15%;
- Până în 2030, proporția elevilor de clasa a VIII-a cu competențe scăzute în domeniul informatic va scădea, ajungând sub 15%;
- Până în 2030, vor fi formate 15.000 de cadre didactice din învățământul primar și 40.000 din învățământul gimnazial pentru aplicarea noului curriculum centrat pe competențe;
- Creșterea ratei de angajare a absolvenților de învățământ profesional, până la 80% în primul an după absolvire;
- Până în 2030, toți profesorii vor avea competențe digitale și de predare prin instrumente digitale (digital literacy);

http://www.romaniaeducata.eu/wp-content/uploads/2019/01/Viziune-si-strategie-Romania-Educata.pdf

V.4 ȚINTE STABILITE LA NIVELUL ȘCOLII

• ”Reducerea, până în 2027, a abandonului școlar în ciclul gimnazial de la 20% la 5%”.

• ”Creșterea, până în 2027, cu 50%, a procentului elevilor de etnie romă care continuă studiile după clasa a VIII-a”.

• ”Eliminare, în maximum 2 săptămâni de la raportare, a tuturor cazurilor de segregare școlară identificate”.

• ”Creșterea, în următorii 3 ani, a procentului elevilor care iau medii peste 5 la Evaluarea Națională, de la 0% la 00%”.

• ”Diversificarea în fiecare an a ofertei de activități extrașcolare cu cel puțin 3 activități, în sensul promovării educației interculturale, civice și ecologice”

• ”Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin inițierea și derularea de proiecte și parteneriate europene -cel puțin 1/an până în anul 2027”

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



VI. ACTIVITĂȚI MANAGERIALE

DOMENIUL	PROGRAME DE DEZVOLTARE	ȚINTE STRATEGICE
Atragerea de fonduri și îmbunătățirea bazei materiale	a) Proiectarea şi realizarea eficientă, respectând legalitatea, a execuţiei bugetare b) Creşterea veniturilor proprii prin închirierea de săli de clasă c) Dotarea claselor cu material didactic interactiv prin venituri proprii şi proiecte internaţionale;	T1, T3...
Recrutarea, utilizarea și dezvoltarea profesională	a) Informarea şi formarea corpului profesoral în domeniul tradiţiilor şi al culturii locale şi europene. b) Dezvoltarea de noi perspective în formarea continuă a resursei umane în contextul dezvoltării educaţiei centrată pe competenţe prin implementarea de programe/proiecte educaţionale. c) Organizarea activităţii, respectând organigrama şi redistribuirea atribuţiilor pe fiecare cadru didactic, în scopul eficientizării întregii activităţi. d) Îmbunătăţirea stilului de comunicare profesor-profesor, profesor-elev, elev-elev. e) Asigurarea calităţii educaţiei, prin încadrare de personal didactic	T5, T2..

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	calificat cu recunoaștere profesională şi formarea continua a acestuia pentru racordarea la un învăţământ european. (Programul de dezvoltare a resurselor umane – Subprogramul de formare a corpului profesoral şi personalului auxiliar). f) Motivarea cadrelor didactice pentru formarea continuă. g) Accentuarea activităţii de îndrumare şi control, bazată pe obiectivitate, corectitudine, iar obiectivul major va fi îndrumarea, consilierea şi apoi controlul, astfel încât atitudinea managerului faţă de personalul inspectat să fie una colegială, nu arogantă, dar exigentă (o exigenţă principală bazată pe autoritatea de competenţă şi nu pe cea de funcţie) h) Eliminarea din sistem a conflictelor, a factorilor de tensiune şi promovarea muncii în echipă.	

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Experiențele de învățare și conținutul învățării	a) Plasarea învăţării ca proces în centrul demersului didactic (deplasarea accentului de la „ce ştie” elevul la ”ce ştie să facă” elevul) b) Orientarea învăţării spre formarea de capacităţi şi aptitudini, prin dezvoltarea competenţelor proprii rezolvării de probleme, precum şi prin folosirea strategiilor activ-participative c) Flexibilizarea ofertei de învăţare venite dinspre şcoală, acţiune ce va duce la trecerea de la „o şcoală pentru toţi” la o „şcoală pentru fiecare” (se trece de la centrarea pe conţinuturi la centrarea pe interesele şi nevoile elevului) d) Posibilitatea realizării unor trasee şcolare individualizate, motivate pentru elev, orientate spre inovaţie şi împlinire personală e) Analiza strategiilor de evaluare şi a concordanţei între evaluările elevilor şi cerinţele curriculumului naţional şi local.	T3...
Colaborarea cu autoritățile locale, cu instituții și persoane din comunitate sau din afara acesteia	a) Atragerea familiei, ca principal partener al şcolii prin transformarea comitetelor de părinţi în structuri active şi dinamice care îşi pot asuma rolul de interfaţă dintre şcoală şi părinţi. b) Atragerea autorităţii locale în elaborarea unor programe cu privire la nevoile de educaţie ale comunităţii. c) Sensibilizarea şi ameliorarea modalităţilor de informare adresate	T4...

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



	autorităţii locale, pentru rezolvarea problemelor cu care se confruntă şcoala (resurse materiale, fonduri, obţinerea unor resurse financiare extrabugetare). d) Atragerea diverselor instituţii (Direcţia de sănătate, Poliţie, Pompieri, AJOFM, etc.) pentru derularea unor activităţi cum ar fi: consiliere şi orientare profesională, consilierea părinţilor şi educaţia familiei, sensibilizarea opiniei publice faţă de educaţie şi problemele şcolii. e) Promovarea ofertei educaţionale în rândul comunităţii, motivarea acesteia pentru a sprijini material şcoala, cât şi crearea de oportunităţi pentru integrarea absolvenţilor în mediul de afaceri. f) Promovarea imaginii instituţiei la nivelul comunităţii, la nivel naţional şi internaţional prin proiecte de cooperare şi parteneriat. g) Asigurarea accesului şcolii la programele de educaţie finanţate prin fonduri europene.	

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



VII. OPERAȚIONALIZAREA ȚINTELOR STRATEGICE

Domeniul de baza in dezvoltarea scolii	OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITATI SPECIFICE
I. Predare-invatare	1. Imbunatatirea calitatii educatiei prin diversificarea ofertelor educationale, prin promovarea educatiei incluzive a grupurilor defavorizate prin strategii de formare continua precum si prin dezvoltare profesionala	1.1. Diversificarea ofertei curriculare prin CDS; 1.2. Dezvoltarea competentelor profesionale a cadrelor didactice, folosirea metodelor si procedeelor adecvate nivelelor de dezvoltare	• Elaborarea unor programe CDS la nivelul fiecarei clase si a unor optionale bazate pe interculturalitate si multiculturalitate; • Formarea cadrelor (16) –Participarea cadrelor didactice la formare pentru scoala incluziva (90 ore/cadru didactic); • Identificarea elevilor CES; • Integrarea elevilor CES in scoala, sprijinirea lor cu ajutorul profesorilor itineranti si a psihopedagogului; • Personalizarea metodelor—folosirea metodelor personalizate; • Predare si invatare prin cooperare.

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



II. Resurse umane	2. Sporirea sansei la educatie a membrilor comunitatii locale, atragerea la scoala a elevilor defavorizati	2.1. Cresterea ratei de cuprindere in sistemul educational obligatoriu cu 10% prin acordarea sansei a doua pentru tinerii depasiti de varsta;	• Identificarea elevilor pentru Sansa a doua; • Inscrierea elevilor in Sansa a doua; • Popularizarea experientelor dobandite; • Extinderea programului la nivel gimnazial.
		2.2. Introducerea unor activitati remediare pentru acei elevi care au ramas in urma fata de colegii lor din clasa (datorita folosirii lor in munci agricole sau sau casnice, lucru în străinătate)	• Identificarea elevilor cu nevoi remediare; • Formarea grupurilor; • Activitati de recuperare a cunostintelor; • Adoptarea strategiilor de predare-invatare, evaluare, focalizarea predarii invatarii pe elev. • Introducerea unor programe pentru educarea parintilor; • Identificarea nescolarizatiilor si inscrierea lor; • Imbunatatirea mediului ambiental si a climatului educational; • Asigurarea progresului scolar al elevilor prin promovarea educatiei centrate pe elev;
	3. Imbunatatirea frecventei la scoala a elevilor si reducerea abandonului scolar	3.1. Diminuarea ratei neparticipari i scolare la educatie si a abandonului scolar cu 8% pana in 2018.	• Monitorizarea frecventei elevilor; • Asigurarea sprijinului educational suplimentar; • Monitorizarea programului scolar, evaluarea continua; • Identificarea unui mediator scolar.
		3.2. Prevenirea abandonului	• Valorificarea multiculturalitatii in predare si invatare la diverse discipline; • Organizarea excursiilor si taberei tematice cu specific multicultural;

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



		scolar cu 8 % 3.3. Copiilor si elevii vor fi cuprinsi in diferite activitati multiculturale pana in 2017	• Organizarea unor activitati extracurriculare.
III. Resurse materiale	4. Imbunatatirea ambientala, cresterea atractivitatii mediului scolar in vederea stimularii participarii la educatie timpurie si pentru facilitarea succesului scolar	4.1. Cresterea ratei de cuprindere in gradinita a copiilor de 3-7 ani din comunitate cu 15 %.	• Recensamantul tuturor copiilor; • Program de informare a parintilor despre importanta educatiei familiale si a educatiei timpurii in gradinita, in dezvoltarea copiilor; • Monitorizarea dezvoltarii copiilor; • Asigurarea necesarului pentru buna desfasurare a activitatilor de predare-invatare; • Formarea grupelor de gradinita incluziva;

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



		4.2. Imbunatatirea mediului fizic si educational din gradinite pentru atragerea copiilor. 4.3. Extindere, modernizare, dotare destinata incluziunii grupurilor defavorizate.	• Formarea cadrelor didactice, dezvoltarea competentelor in educatie incluziva; • Extinderea scolii cu doua clase (săli) pana în 2022, functionalizarea salii de sport si a terenului de sport prin dotari; • Dotarea cu mijloace de invatamant, retele de informare/comunicare; • Dotarea scolii cu auxiliare didactice si carti
IV.Participarea comunitatii in educatie	5. Dezvoltarea ofertei de servicii educationale, consolidarea parteneriatelor comunitare in scopul limitarii fenomenului de marginalizare, discriminare.	5.1. Cuprinderea unui numar de 50 de parinti in programe educative pana in 2022; 5.2. Cresterea ratei de participare a parintilor la activitatile scolii; 5.3. Dezvoltarea parteneriatelor cu agentii economici	• Implementarea si extinderea programului Scoala parintilor; • Educarea parintilor privind dezvoltarea copilului si educatia acestuia in familie; • Consilierea parintilor; • Folosirea in mediere a mediatorului scolar; • Formarea Grupului Comunitar de Sprijin; • Informarea parintilor; • Participarea parintilor la activitatile extrascolare a elevilor; • Implicarea Consiliului Reprezentativ al Parintilor in organizarea de activitati; • Elaborarea de proiecte de dezvoltare a parteneriatului cu comunitatea locala; • Promovarea filosofiei de scoala incluziva in comunitate.

Şcoala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



		in vederea sprijinirii activitatilor organizate de scoala	
V. Managementul scolii	6. Dezvoltarea competentelor manageriale si formarea unei culturi organizationale incluzive.	6.1. Dezvoltarea competentelor tuturor angajatilor scolii si folosirea acestora in vederea promovarii scolii incluzive.	• Participarea directorului la module de management al schimbarii, educatie incluziva si interculturalitate; • Formarea cadrelor didactice in scoala privind educatia incluziva; • Indrumarea, coordonarea activitatilor; • Valorificarea practicilor pozitive, diseminarea ; • Monitorizarea situatiei grupurilor defavorizate, completarea permanenta a unei baze de date; • Atragere de foduri extrabugetare.

Școala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



VIII. CONSULTAREA, MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI REVIZUIREA PROIECTULUI

VIII.1 Rezumatul privind modul de organizare a procesului de consultare în vederea elaborării planului

ACȚIUNI ÎN VEDEREA ELABORĂRII PDI:

1. Stabilirea echipei de lucru și a responsabilităților.
2. Informarea partenerilor sociali în legătură cu procesul de elaborare a PDI
3. Culegerea informațiilor pentru elaborarea PDI prin: chestionare aplicate părinților, elevilor, școlii, autorităților locale, altor parteneri.
4. Colectarea și prelucrarea informațiilor ăn vederea analizei mediului extern
5. Stabilirea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare
6. Prezentarea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare spre consultare personalului școlii, în cadrul Consiliului profesoral, elevilor școlii, în cadrul Coniliului elevilor, părinților în cadrul întâlnirilor cu părinții și partenerilor sociali cu care școala are relații de parteneriat
7. Structurarea sugestiilor formulate în urma consultărilor și pe baza acestora, reformularea obiectivelor, priorităților

SURSE DE INFORMAȚII:

- Documente de proiectare a activității școlii (documente ale Comisiei de curriculum, Consiliului elevilor, Consiliului reprezentativ al părinților, documente care atestă parteneriatele școlii
- Documente de analiză a activității școlii (rapoarte ale Consiliului de administrație, Rapoarte ale echipei manageriale, rapoarte ale celorlalte compartimente ale școlii – secretariat, administrație, contabilitate, bibliotecă)
- Documente de prezentare și promovare a școlii
- Site-ul de prezentare a localității
- Comunicare a Comisiei către Parlamentul european, Consiliu, Comitetul economic și social european și Comitetul regiunilor privind realizarea Spațiului european al educației până în 2025.
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030
- Programul ,,România educată”

Școala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



- Chestionare, discuții, interviuri
- Rapoarte scrise ale ISJ

VIII.2 Organizarea activităților de monitorizare, evaluare și actualizare a planului

Procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat de echipa de elaborare a PDI prin:

- Întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
- Includerea de acțiuni specifice planului de activitate ale Consiliului de Administrație, ale Consiliului Profesoral;
- Prezentarea de rapoarte în cadrul Consiliului de Administrație, ale Consiliului Profesoral
- Revizuire periodică și corecții

Programul activităților de monitorizare și evaluare

Tipul activității	**Responsabilitatea monitorizării evaluării**	**Frecvența monitorizării**	**Datele întâlnirilor de analiză**
Întocmirea setului de date care să sprijine monitorizarea țintelor	Director	Lunar	decembrie martie
Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale	Director	Trimestrial	decembrie aprilie
Comunicarea acțiunilor corective în lumina rezultatelor obținute	Director	Anual	decembrie
Analiza informațiilor privind progresul țintelor	Consiliul de administrație al școlii	Anual	iunie
Stabilirea metodologiei de evaluare, aindicatorilor de evaluare și a impactului asupra comunității	Consiliul de administrație al școlii	Anual	septembrie
Prezentarea progresului realizat în atingerea țintelor	Director	Anual	iunie

Școala Gimnazială ,,Néri Szent Fülöp”

Str. Váradi József, Nr. 92, Sfântu Gheorghe 520005, Jud. Covasna

Tel./ fax: +40 267 352 803

E-mail: scoalaneriszentfulop@gmail.com

Nr. înreg.1373 din 27.09.2023



Evaluarea progresului în atingerea țintelor. Actualizarea acțiunilor PDI în lumina evaluării	Consiliul de administrație al școlii	Anual	iunie

Sfîntu Gheorghe – 2023 septembrie

Director,

Prof. Adam Karoly